



Управление запасами медикаментов в ГБНОУ «ГМЛИ»

Заказчик проекта: Директор ГБНОУ «ГМЛИ»

Мурышкина Е.В., .

Руководитель проекта

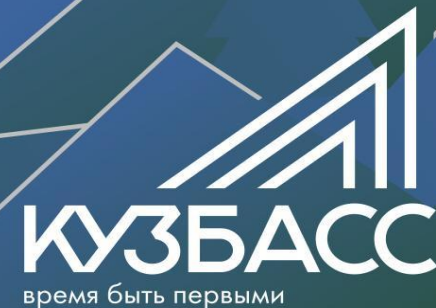
врач-специалист – Арсеньева О.П

Команда Шпренгер Я.Е., Арсеньева О.П., Богач
И.О., Новикова Д.Н., Благо Н.С.



ЛИН - ПРОЕКТ

**Управление запасами медикаментов
в ГБНОУ «ГМЛИ»**



Управление запасами медикаментов в ГБНОУ «ГМЛИ»
(название лин-проекта)



УТВЕРЖДАЮ:
Мурышкина Е.В., директор ГБНОУ «ГМЛИ»
(ФИО, должность, руководителя, заказчика лин-проекта)
 Е.В.Мурышкина
(подпись) (И.О.Фамилия)

<p>Общие данные: Заказчик: ГБНОУ «ГМЛИ» Процесс: «Управление запасами медикаментов в ГБНОУ «ГМЛИ»» Границы процесса: от формирования заявки до использования лекарственных средств Руководитель лин-проекта: врач-специалист Арсеньева О.П. Команда лин-проекта: Директор ГБНОУ «ГМЛИ» Мурышкина Е.В., Шпренгер Я.Е., Благо Н.С., Богач И.О., Новикова Д.Н.</p>	<p>Обоснование:</p> <ol style="list-style-type: none"> Излишние запасы медикаментов: закупали большее количество медикаментов, чем использовали в течение 1 квартала, на сумму более 100 000руб Стихийная заявка на приобретение медикаментов Потери времени врача-педиатра при формировании заявки (составление заявки «впрок», с заложенным заранее запасом Сокращение финансовых потерь до 10.000 руб Использование систем управления запасами
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Цели и эффекты : Обоснованные запасы медикаментов , сокращение времени при формировании заявки и хранении лекарственных средств.		
Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель
-Обоснованные запасы медикаментов		
-Сокращение времени хранения	150-200 дней	120дней
-Сокращение денежных потерь при хранения лекарственных средств	36.000 руб	10.000 руб
-Сокращение времени при формировании заявки	7-10 дней	До 1 дней
<p>Эффекты: Сокращение времени при формировании заявки, запасов медикаментов , продолжительности хранения .Внедрение системы CANBAN</p>		

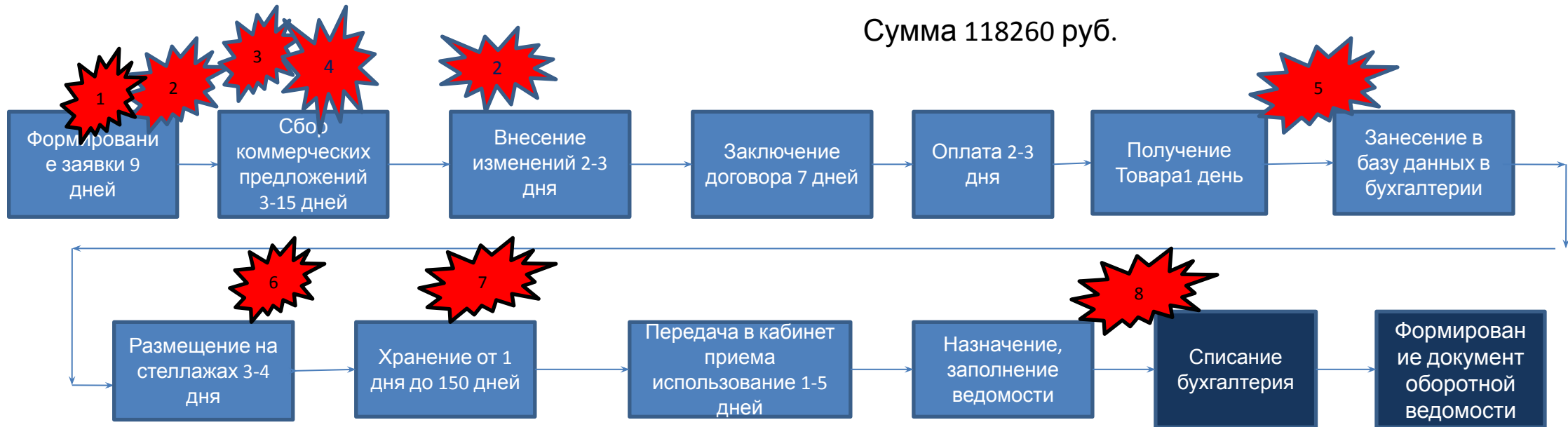
- Сроки:**
1. Согласование паспорта лин-проекта – « 18 » ноябрь2019г.
 2. Картирование текущего состояния (с «19»ноября 2019г. по «2» декабря2019г.)
 3. Анализ проблем и потерь (с «02»декабря 2019г. по «16»декабря 2019 г.)
 4. Составление карты целевого состояния (с «17» декабря 2019 г. по «24»декабря 2019г.)
 5. Разработка плана мероприятий (с «25»декабря 2019г. по «20»января 2020г.)
 6. Защита плана мероприятий перед заказчиком (с «20» января2020г. по «27»января 2020г.)
 7. Внедрение улучшений (с«27»январь 2020г. по «27»февраль 2020 г.)
 8. Мониторинг результатов (с «27»февраль 2020г. по «27»марта 2020 г.)
 9. Закрытие лин-проекта («30»марта 2020 г.)
 10. Мониторинг стабильности достигнутых результатов («01»апреля 2020г.)

Команда проекта



	ФИО	Должность основное место работы	Выполняемая работа
	Мурышкина Елена Вадимовна	Директор ГБНОУ «ГМЛИ»	Закзчик проекта
	Арсеньева Ольга Петровна	Врач-специалист ГБНОУ «ГМЛИ»	Руководитель проекта
	Благо Наталья Сергеевна	Зав.столовой	Член рабочей группы
	Шпренгер Яна Евгеньевна	бухгалтер	Член рабочей группы
	Богач Иван Олегович		Член рабочей группы
	Новикова Дарья Николаевна	медсестра	Член рабочей группы

Текущее состояние КПСЦ от момента формирования заявки до момента списания ВПП 150дней на 19.11.19



1-отсутствие алгоритма формирования заявки, заказ медикаментов «про запас»

2-потеря времени при составлении заявки, пересмотр всех медикаментов проверка сроков годности

3-потери времени при работе с поставщиком , согласование заявки

4-потери времени при сборе коммерческих предложений

5-отсутствие электронной базы, электронные стеллажные карты

6- потери времени при размещении большого количества медикаментов

7-длительное хранение медикаментов , потери денежных средств

8-потери времени при заполнении ведомости списания медикаментов с последующим переносом в электронную форму

Запас лекарственных средств на сумму 36012руб.

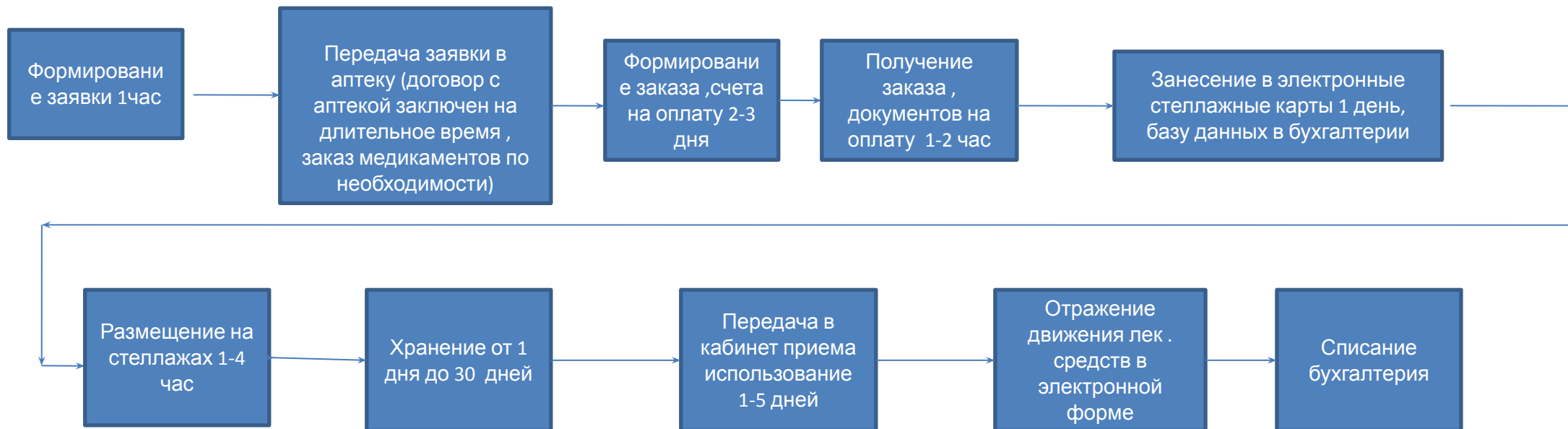
Формирование заявки -9 дней

Размещение на стеллажах -4 дня

Потеря времени-120 дней

Полезное время-30 дней

Идеально состояние КПСЦ
от момента формирования заявки до момента списания
ВПП 30 дней
Проект «Управление запасами медикаментов ГБНОУ ГМЛИ»



Текущее состояние Перечень проблем 28.11.2019

Проект «Управление запасами медикаментов ГБНОУ ГМЛИ»




Пирамида проблем



- 1 отсутствие алгоритма формирования заявки , заказ медикаментов «про запас»
- 2 потери времени при составлении заявки, пересмотр всех медикаментов проверка сроков годности
- 3 потери времени при работе с поставщиком , согласование заявки
- 4 потери времени при сборе коммерческих предложений
- 5 отсутствие электронной базы, электронные стеллажные карты
- 6 потери времени при размещении большого количества медикаментов
- 7 длительное хранение медикаментов , потери денежных средств
- 8 отсутствие единой электронной базы мед.пункта и бухгалтерии

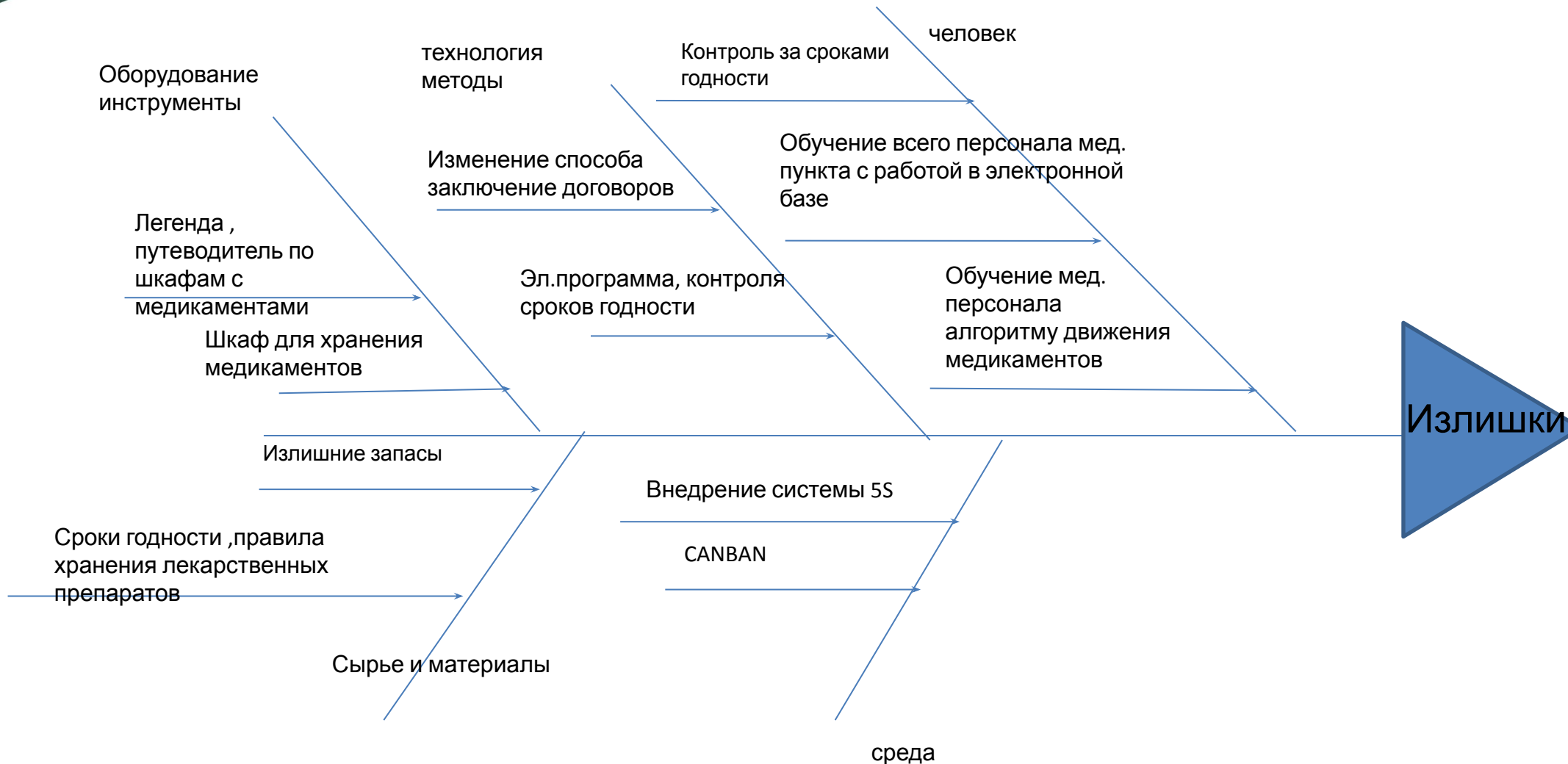
План мероприятий

УТВЕРЖДАЮ:
 Мурышкина Е.В., директор ГБНОУ «ГМЛИ»
 (ФИО, должность, руководителя, заказчика лин-проекта)

 Е.В.Мурышкина
 (И.О.Фамилия)

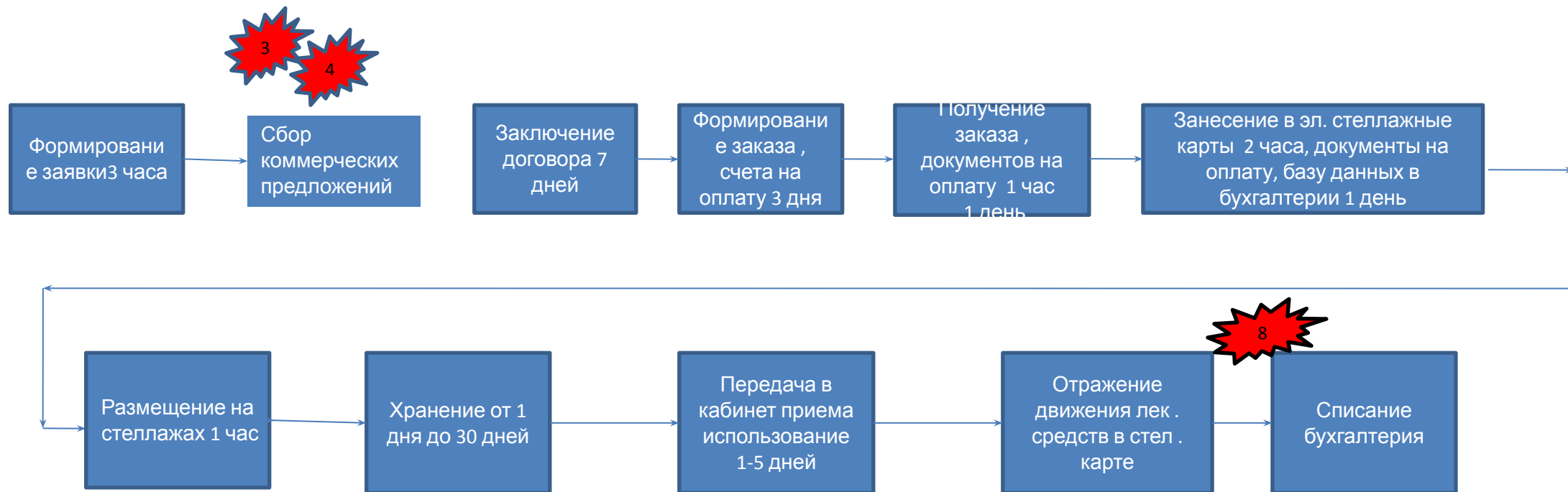
проблема	решение	ожидаемый результат	ответственный	сроки исполнения
Потеря времени при составлении заявки	Разработать алгоритм составления заявки	Составление заявки -1 день	Арсеньева О.П.	25.12.19-20.01.20
Потеря времени при проверки сроков годности.	Создать электронную базу, эл. стеллажные карты		Арсеньева О.П.	25.12.19-20.01.20
Отсутствие электронной базы, электронные стеллажные карты	Создать электронную базу, электронные стеллажные карты		Богач И.О. Арсеньева О.П.	25.12.19-20.01.20
Потери времени при сборе коммерческих предложений	Изменение способа заключение договора	Возможность поставки медикаментов по потребности	Юрист, экономист	29.01.20-20.02.20
Потери времени при работе с поставщиком , согласование заявки	Изменение способа заключение договора	Возможность поставки медикаментов по потребности	Юрист, экономист	29.01.20-20.02.20
Длительное хранение медикаментов , потери денежных средств	Изменение способа заключение договора, заявка по текущим потребностям	Возможность поставки медикаментов по потребности	Арсеньева О.П. Шпренгер Я.Е.	29.01.20-20.02.20
Потери времени при размещении большого количества медикаментов	Изменение способа заключение договора, заявка по текущим	Возможность поставки медикаментов не большого объема . по потребности	Арсеньева О.П.	29.01.20-20.02.20

ДИАГРАММА ИСИКАВЫ

причинно-следственная диаграмма



Целевое состояние КПСЦ
от момента формирования заявки до момента списания
ВПП 30 дней от 27.09.20 до 26.10.20
Проект «Управление запасами медикаментов ГБНОУ ГМЛИ»



Запас лекарственных средств на сумму

10091руб

Формирование заявки -3 часа

Размещение на стеллажах-1 час

Проект «Управление запасами медикаментов ГБНОУ ГМЛИ»

БЫЛ
О



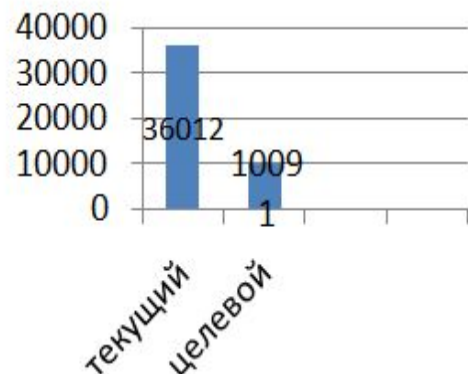
СТАЛ
О



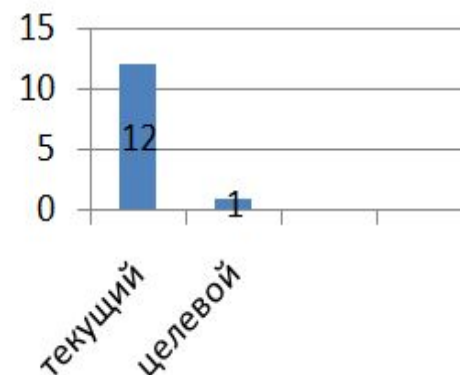
результаты



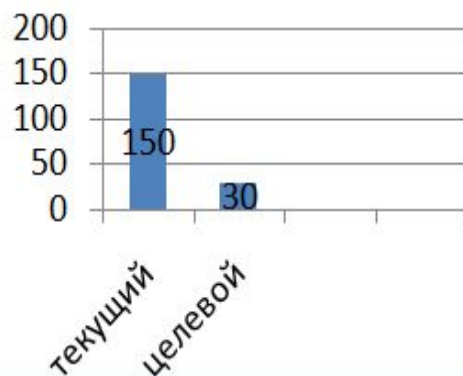
Запас лекарственных средств (выраженный в стоимости медикаментов при хранении ,руб.)



Сокращение времени при формировании заявки (дни)



-Сокращение времени хранения (дни)



Активация Windows

Чтобы активировать Windows, перейдите



Спасибо
за внимание!

